

GRATIS SMAKSPRØVE · MODUL 1 AV 6

Du kan faget. *Nå må du lede folk.*

En smaksprøve fra startsettet for nye formenn og arbeidsledere — bygget på erfaring, ikke teori fra et klasserom.

LES ÉN MODUL. TEST ETT VERKTØY. SE OM DET TREFFER.

Dette er Modul 1.

Du leser nå den første av seks moduler fra «**Du kan faget. Nå må du lede folk**» — startsettet for fagarbeidere som blir formann eller arbeidsleder. Ingenting er holdt tilbake i denne modulen. Den er komplett, akkurat som de fem andre. Les den, test ett av verktøyene på neste arbeidsdag, og se selv om det treffer en virkelighet du kjenner.

01

MODUL ÉN

Rollebyttet.

Fra å gjøre jobben selv til å lede andre gjennom jobben.

ET ØYEBLIKK JEG HUSKER

Jeg ble sendt til et prosjekt for å dekke opp for en formann. Ingen fortalte meg direkte at han ikke kom tilbake. Jeg skjønnte det gradvis — og da det gikk opp for meg, kjente jeg to ting: stolthet og frykt.

Det første jeg gjorde var ikke å gripe et verktøy. Jeg sto der og tenkte på hvordan jeg skulle bære denne rollen. Hvordan jeg skulle vise meg. Ingen rundt meg kom til å hjelpe meg å finne det ut — det var konkurranse om den stillingen, og erfarne folk deler ikke forspranget sitt når de tror du kan ta plassen deres.

Det øyeblikket — å stå der alene med ansvaret — er der de fleste nye ledere faktisk starter. Ikke på et kurs. Ikke med en mentor. Bare press, en tittel ingen forklarte ordentlig, og et lag som ser på for å finne ut hva du gjør videre.

Kjenner du deg igjen? Da er denne modulen for deg.

HVA DENNE MODULEN HJELPER DEG MED

Forstå hva som faktisk endret seg da du gikk inn i ansvaret — slik at du kan slutte å bære rollen feil og begynne å lede med mer klarhet.

HOVEDPOENGET

Du trenger ikke bli et annet menneske. Du trenger å lede annerledes. Behold arbeidsetikken, ydmykheten og ærligheten — men slutt å prøve å lede bare gjennom din innsats.

VANLIGE TIDLIGE FEIL

- **Gjøre for mye selv** Det føles effektivt på kort sikt, men overbelaster deg og gjør laget avhengig.
- **Anta at beskjeden landet** Å si det én gang betyr ikke at folk faktisk forstod det.
- **Endre tonen for mye** Nye ledere prøver ofte å høres tøffere ut i stedet for å bli tydeligere.
- **Bære presset alene** Hvis du holder alt i hodet, blir tenkning og kommunikasjon verre.

STOPP / START / BEHOLD

→ STOPP	Hoppe for fort inn, bevise deg selv gjennom overarbeid, og anta at folk forstod.
→ START	Sette retning, sjekke forståelse, og tenke ett steg frem.
→ BEHOLD	Ydmykhet, ærlighet, arbeidsetikk og vilje til å hjelpe.

PRAKTISKE SKRIPT

“Jobben min er ikke lenger bare å gjøre arbeidet. Jobben min er å hjelpe arbeidet skje tydelig gjennom andre mennesker.”

“Jeg trenger ikke bevise meg selv ved å bære alt. Jeg trenger å gjøre arbeidet klarere, stødigere og lettere å gjøre godt.”

ARBEIDSARK

Før ble jeg hovedsakelig vurdert etter:

Nå blir jeg også vurdert etter:

Denne uken vil jeg slutte med:

Denne uken vil jeg begynne med:

Denne uken vil jeg beholde:

Å lede er ikke bare mer arbeid. Det er en annen type arbeid. Jo raskere du aksepterer det byttet, jo lettere blir rollen å bære.

DET FINNES FEM MODULER TIL

Dette var én av seks.

«Du kan faget. Nå må du lede folk» inneholder seks moduler — dette var den første. Resten følger samme oppskrift: et øyeblikk fra virkeligheten, hovedpoenget, vanlige feil, et enkelt rammeverk, ferdige skript og et arbeidsark.

01	Rollebyttet	<i>Fra å gjøre til å lede — du leste den nettopp</i>
02	Tydlig kommunikasjon	<i>Sagt er ikke det samme som forstått</i>
03	Strukturert oppstart	<i>Sett tonen for dagen</i>
04	Korreksjon uten drama	<i>Feil og vanskelige samtaler</i>
05	Rolig under press	<i>Stødig når det brenner</i>
06	Tillit og stabilitet	<i>Bygg det over tid</i>

Og det finnes to produkter til: ett for nyutdannede ledere som skal lede erfarne folk, og ett for daglig leder som skal sette nye ledere inn i rollen. Til sammen ett komplett system — én engangslisens for hele bedriften.

Se hele settet og pris på grunnlinjen.no

Spørsmål, eller vil du diskutere en løsning for din bedrift? Ta kontakt på post@grunnlinjen.no

DU KAN FAGET. NÅ MÅ DU LEDE FOLK · GRATIS SMAKSPRØVE · GRUNNLINJEN